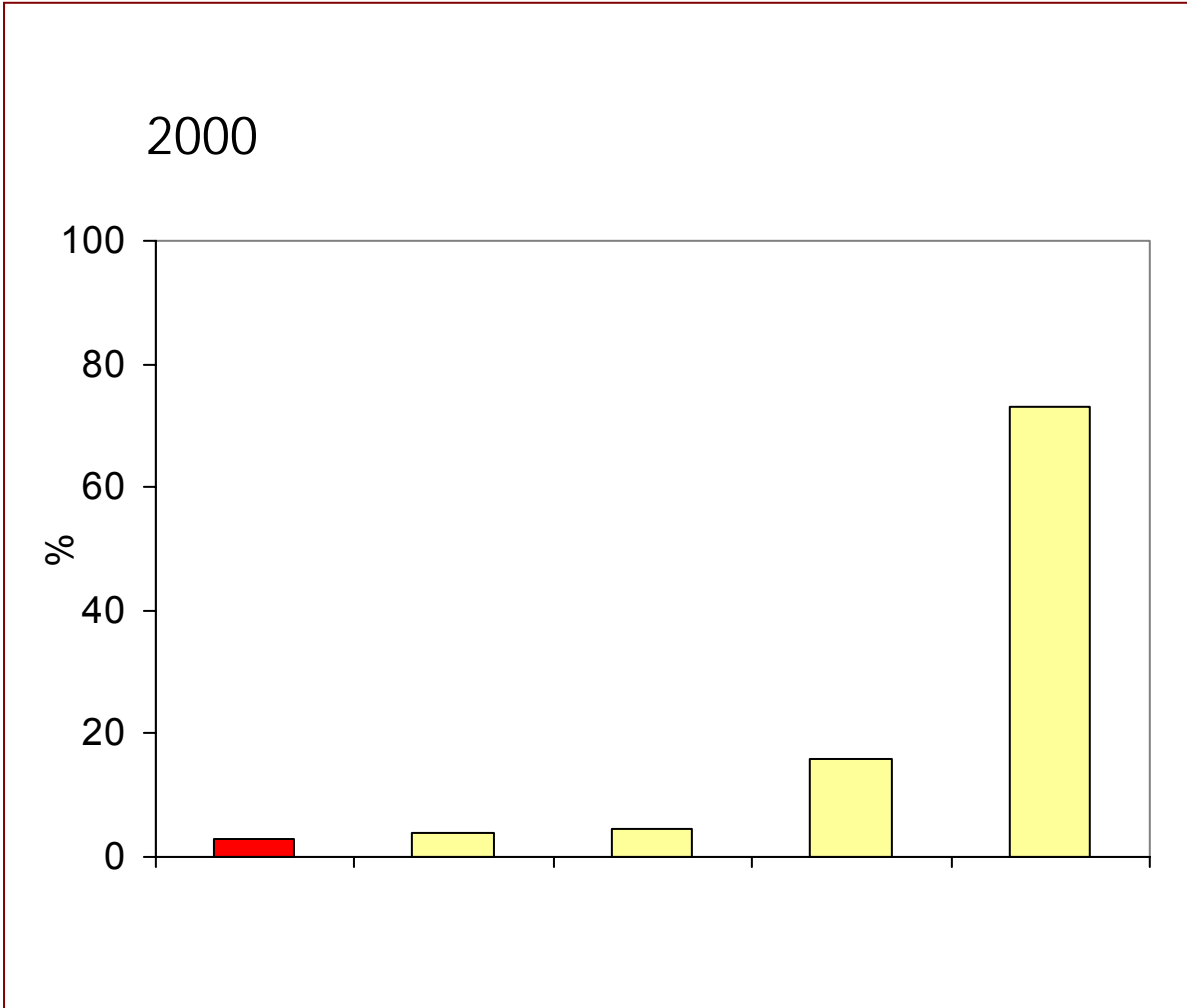




دراسة شركة مناجم الفوسفات الأردنية

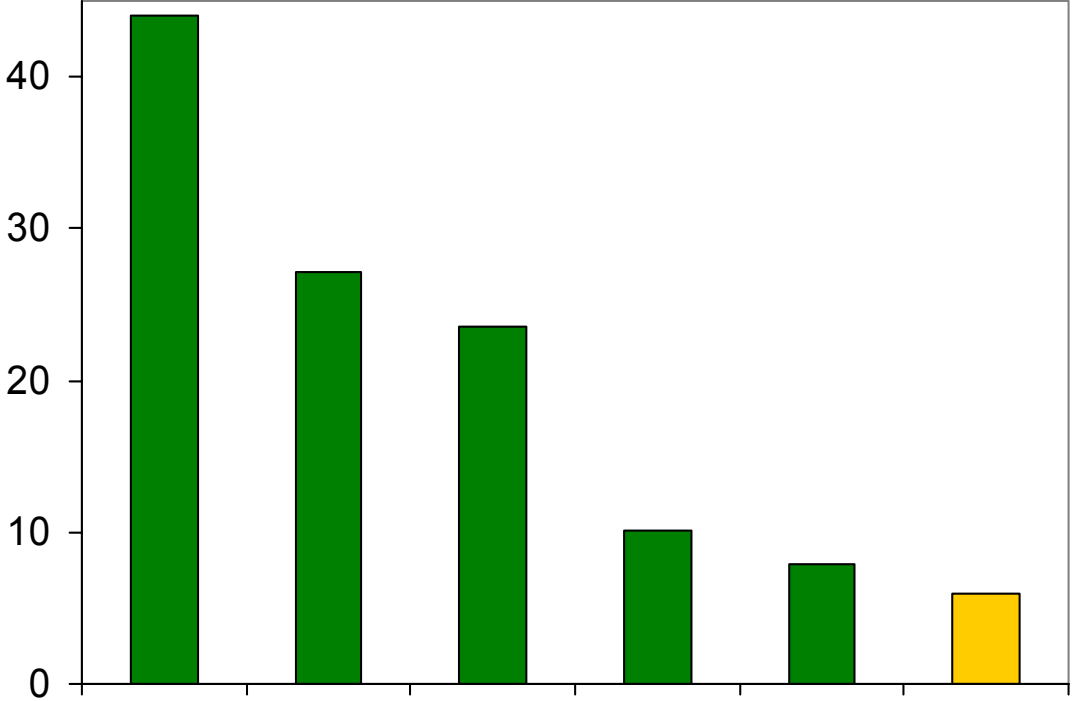
وحدة التنافسية/ وزارة التخطيط



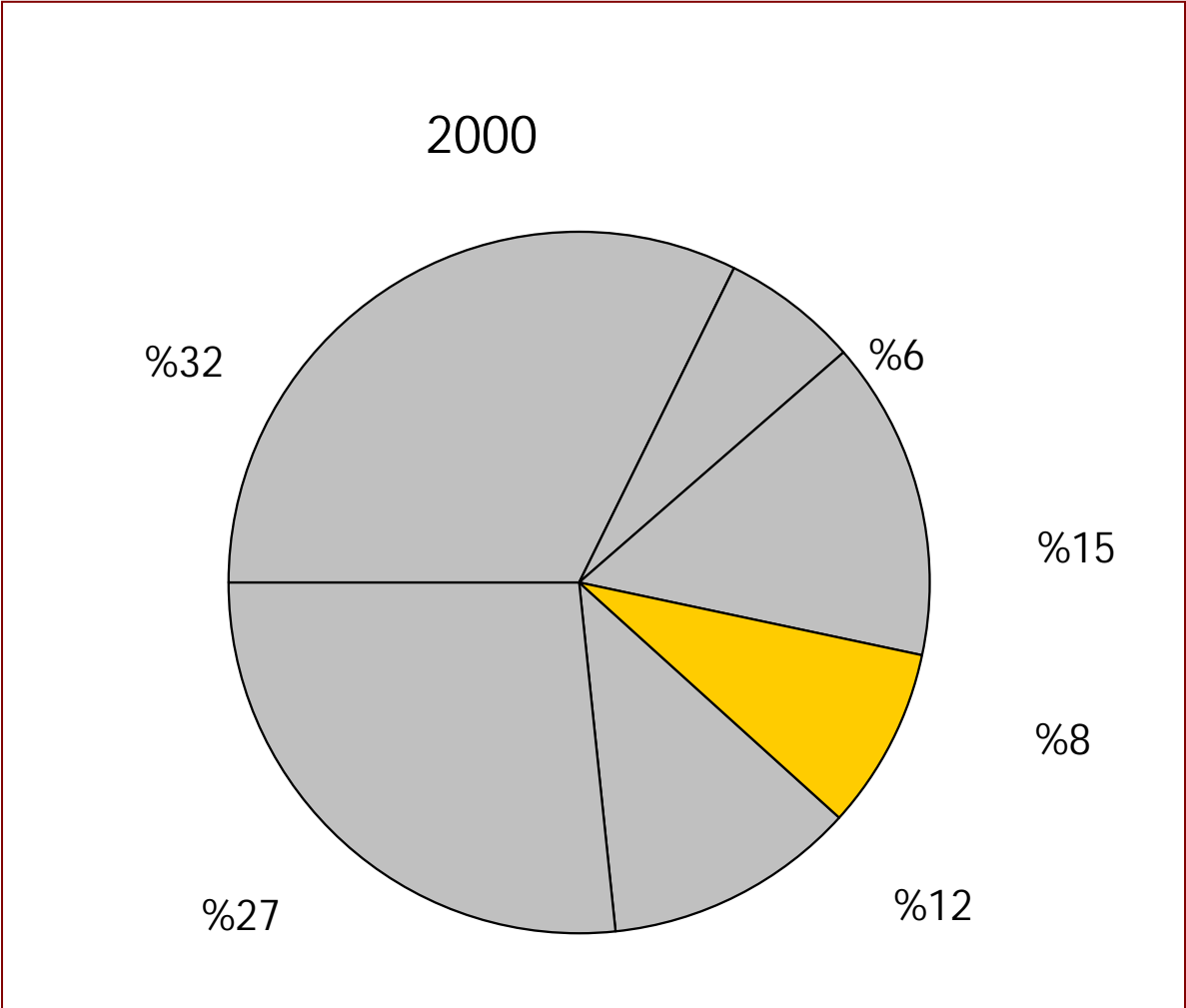
2000 %2.9



(2000-1996)

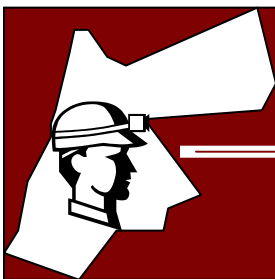


2000

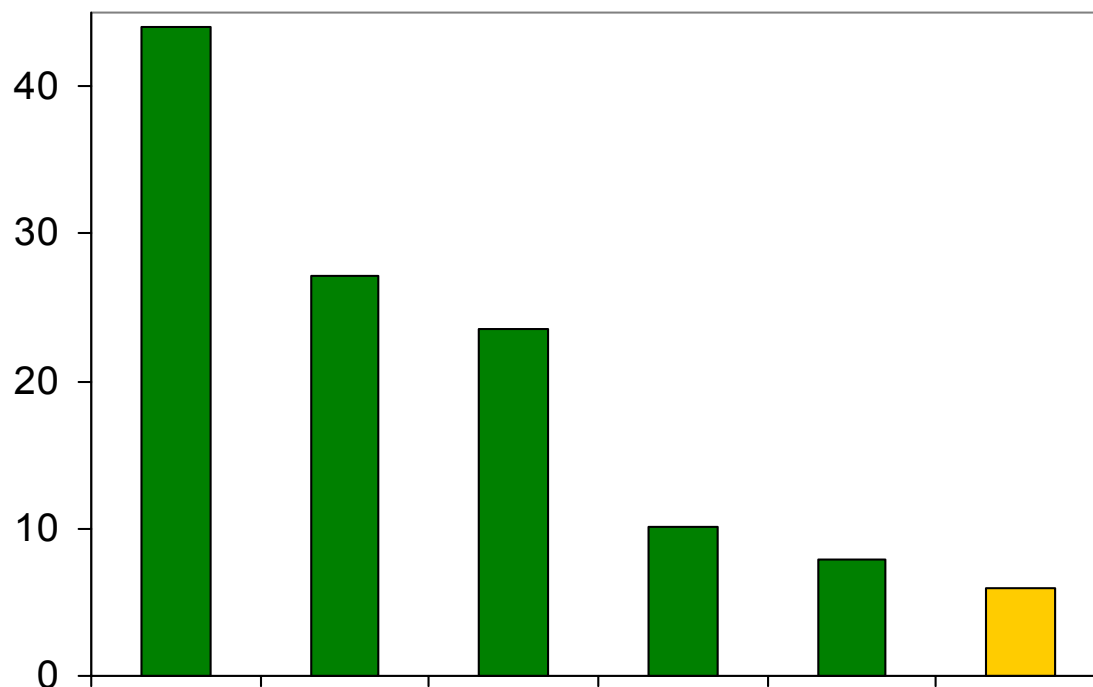


91

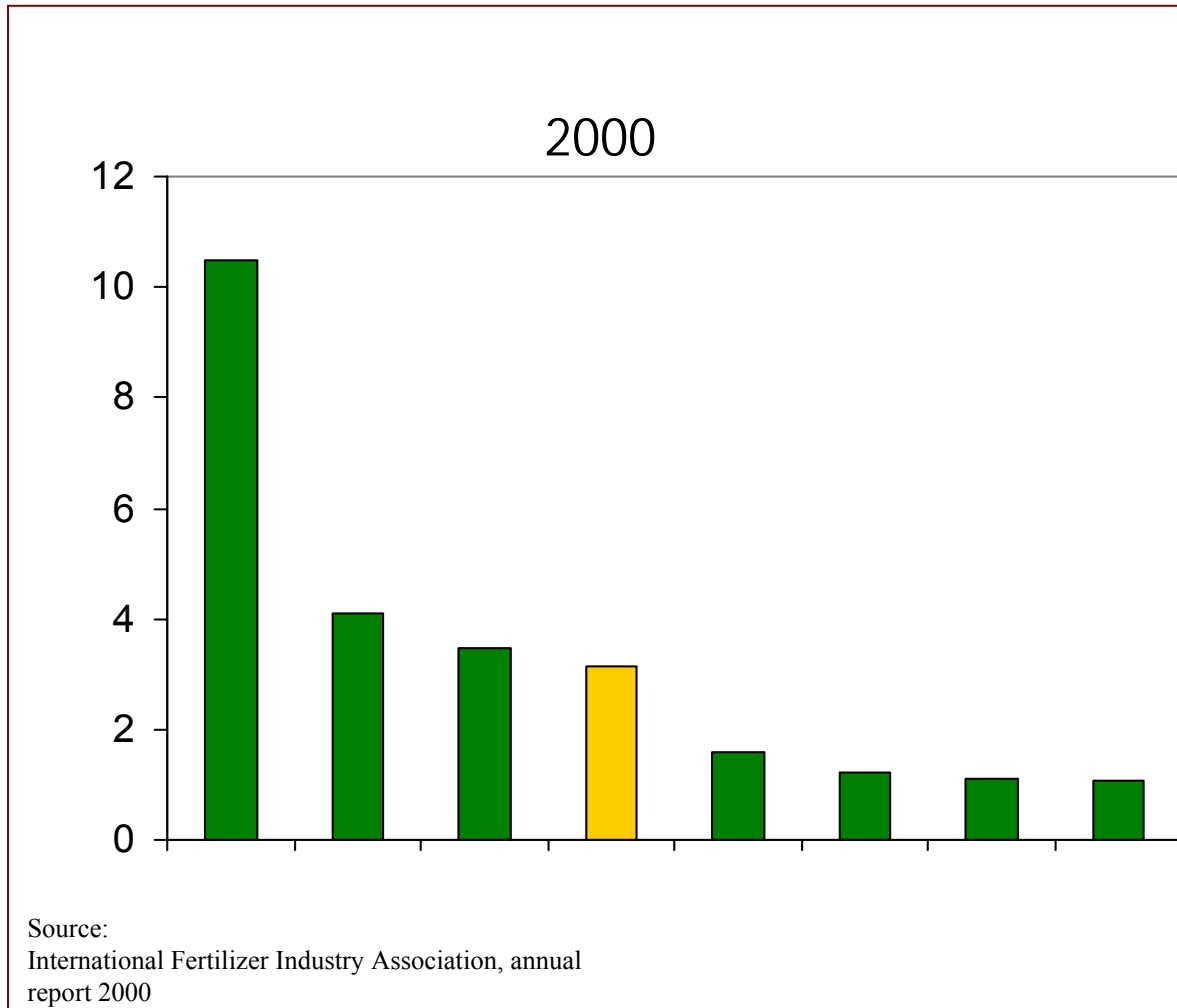
2000

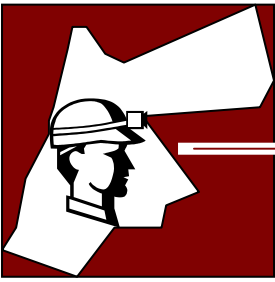


2000

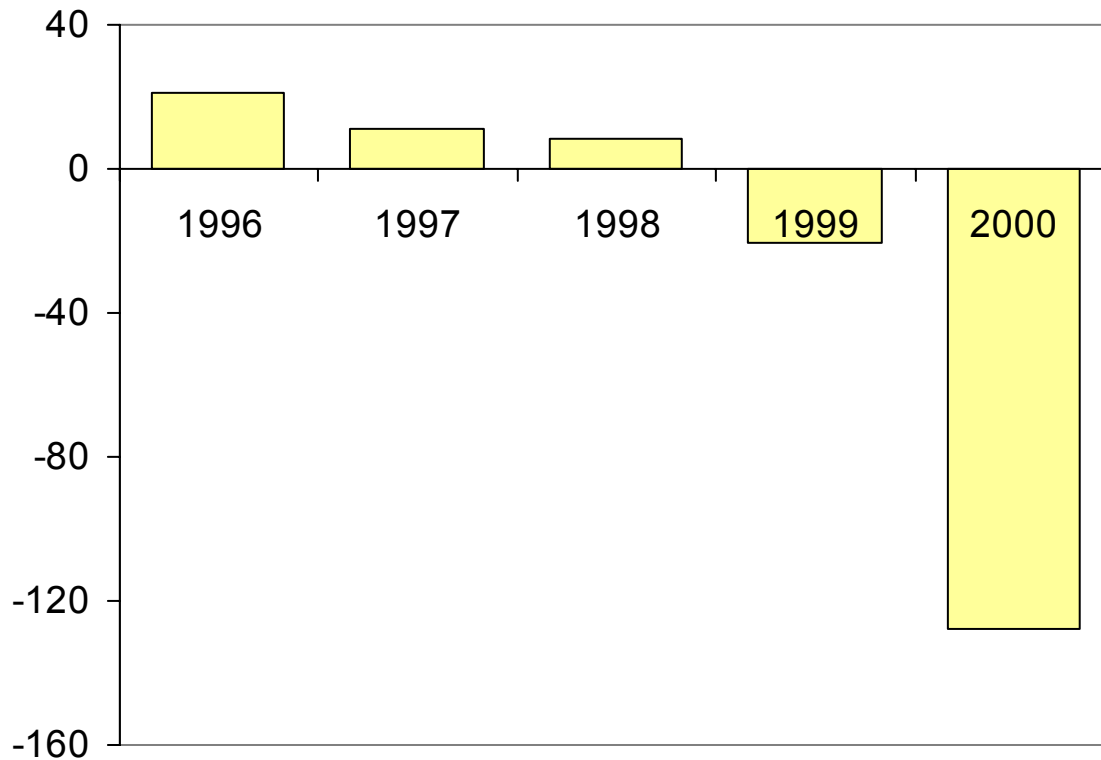


Source:
International Fertilizer Industry Association, annual
report 2000





()
1996-2000



2000

128

50.9)

(

79%

الحكومة

الاستراتيجية، الهيكل، المنافسة

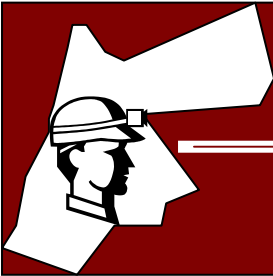
ظروف عوامل الإنتاج

ظروف الطلب

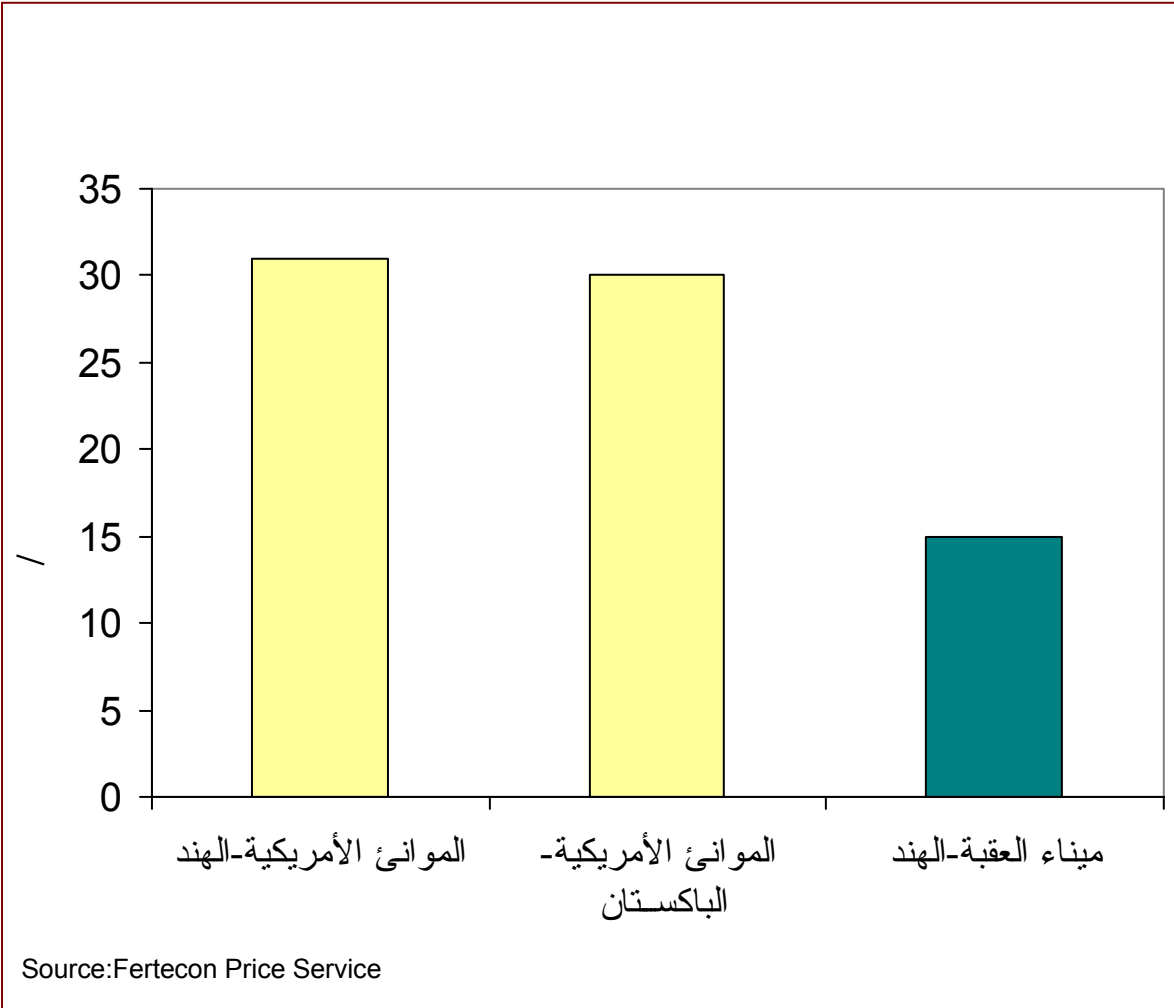
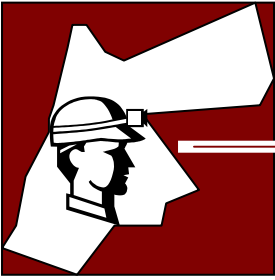
الصناعات الداعمة والمرتبطة (العقود)

()

900
5.4

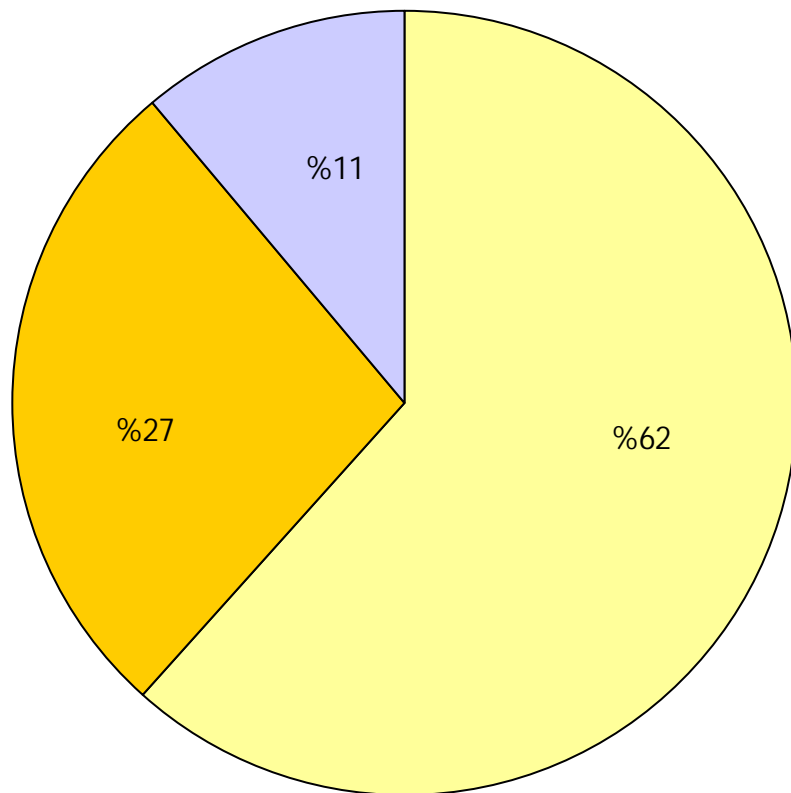


5.4 900





2000



:

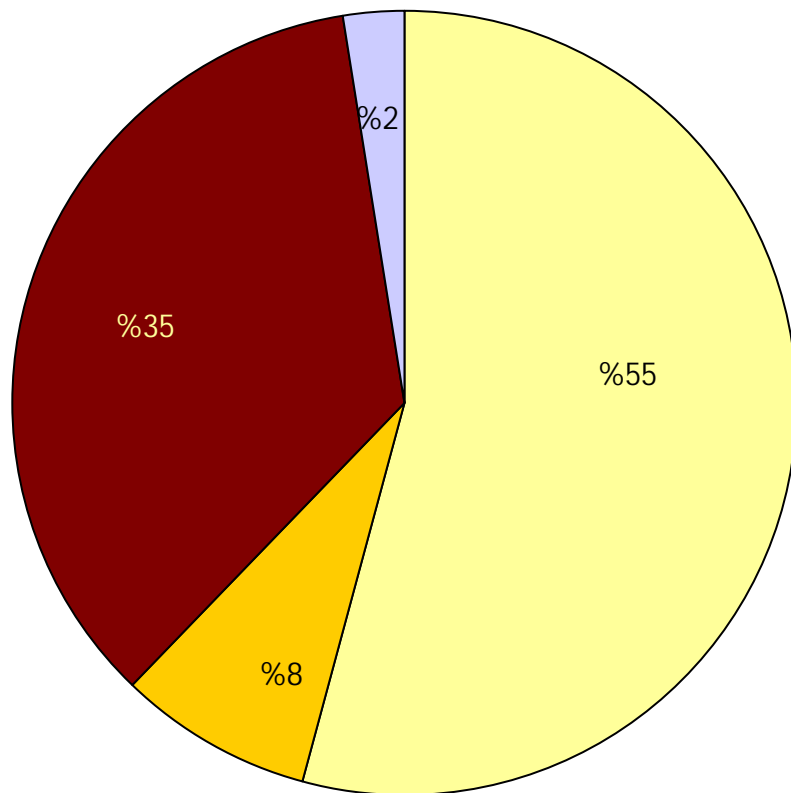
.

.

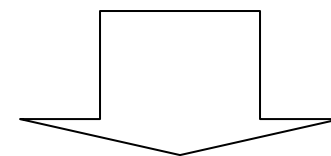
التركيز على الأسواق الآسيوية



2000



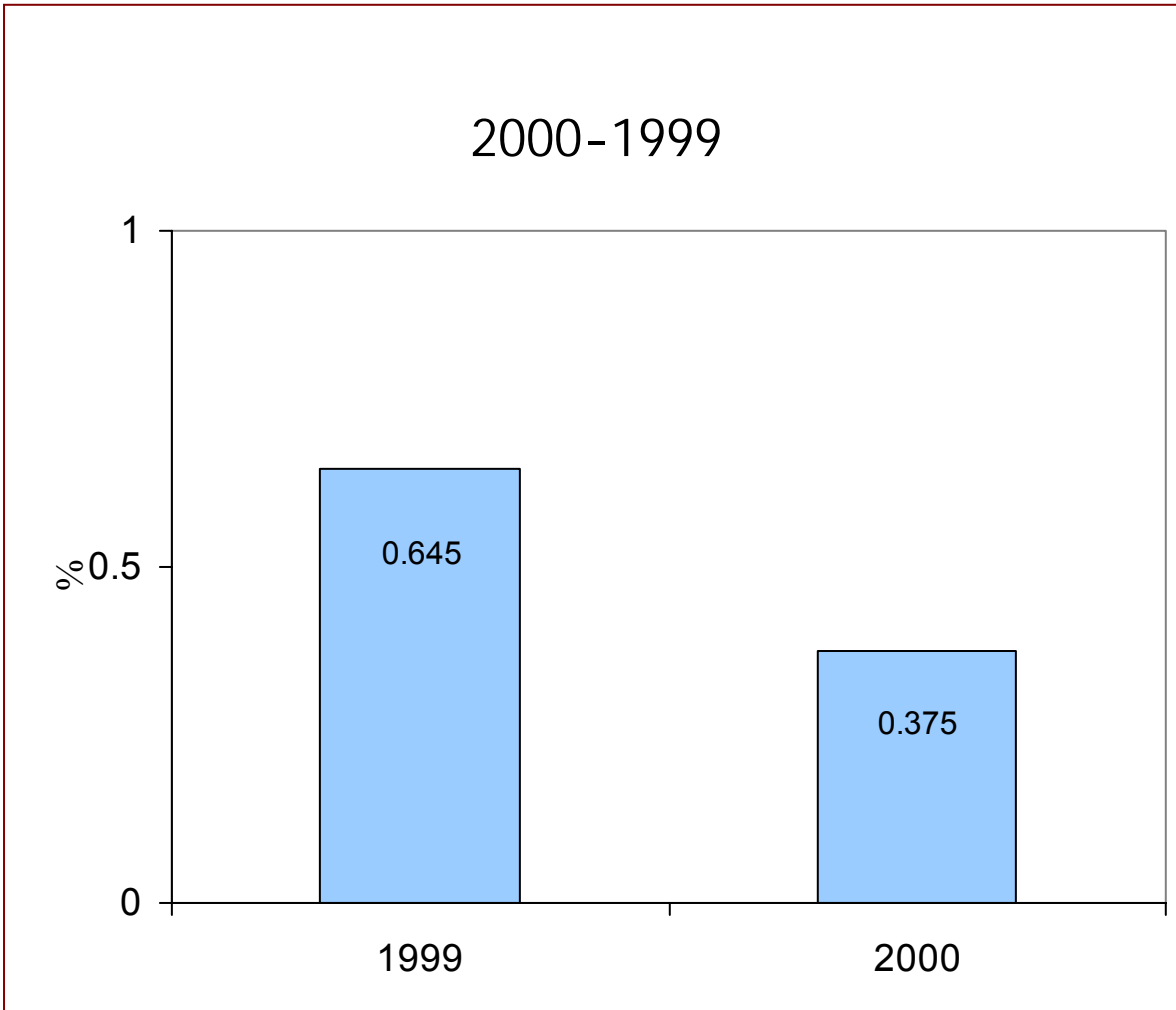
%41.1



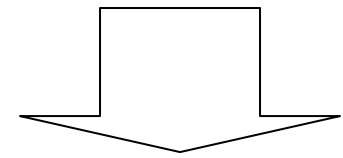
ضعف التركيز على البحث والتطوير



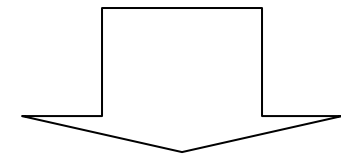
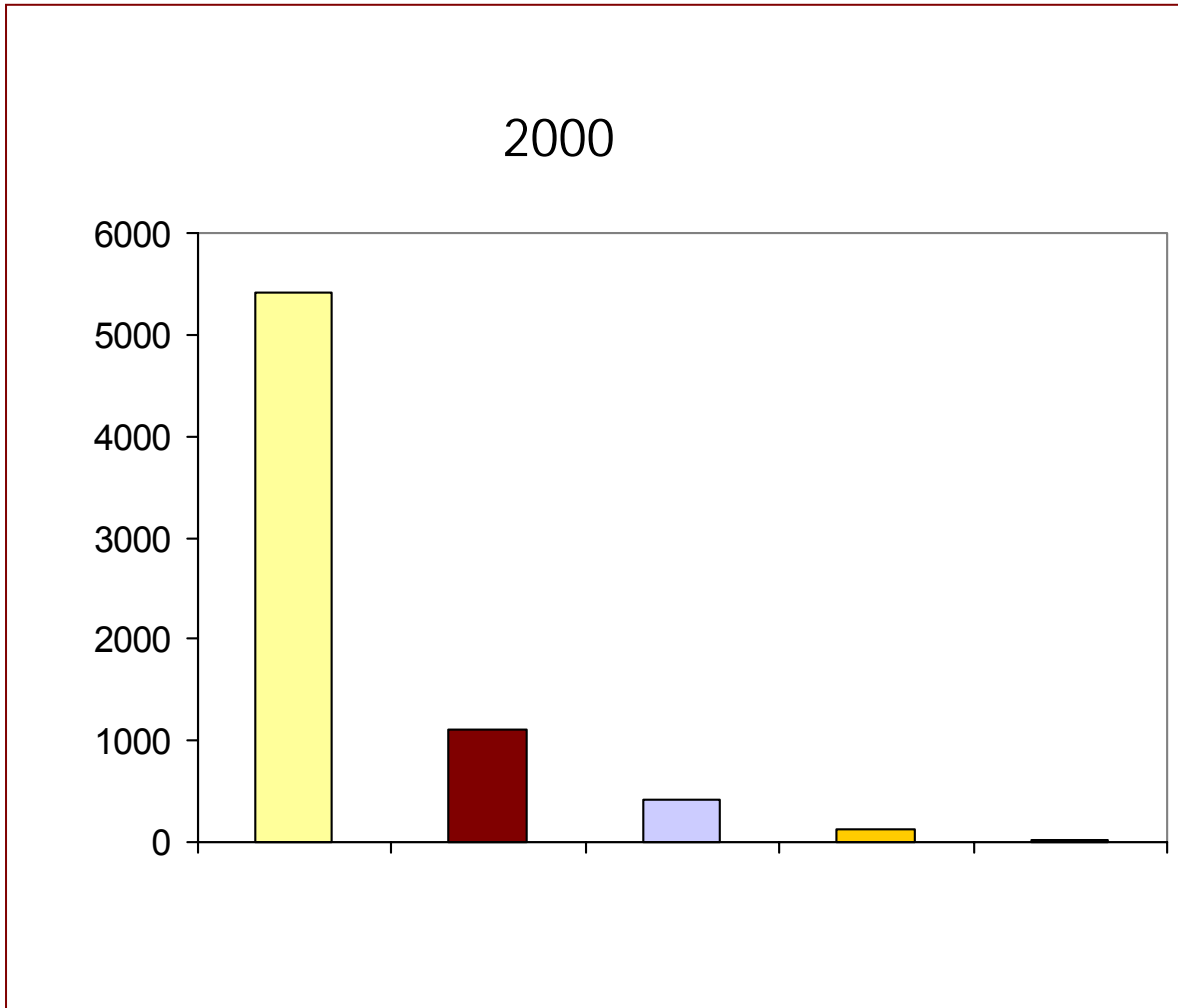
2000-1999



0.74
2000

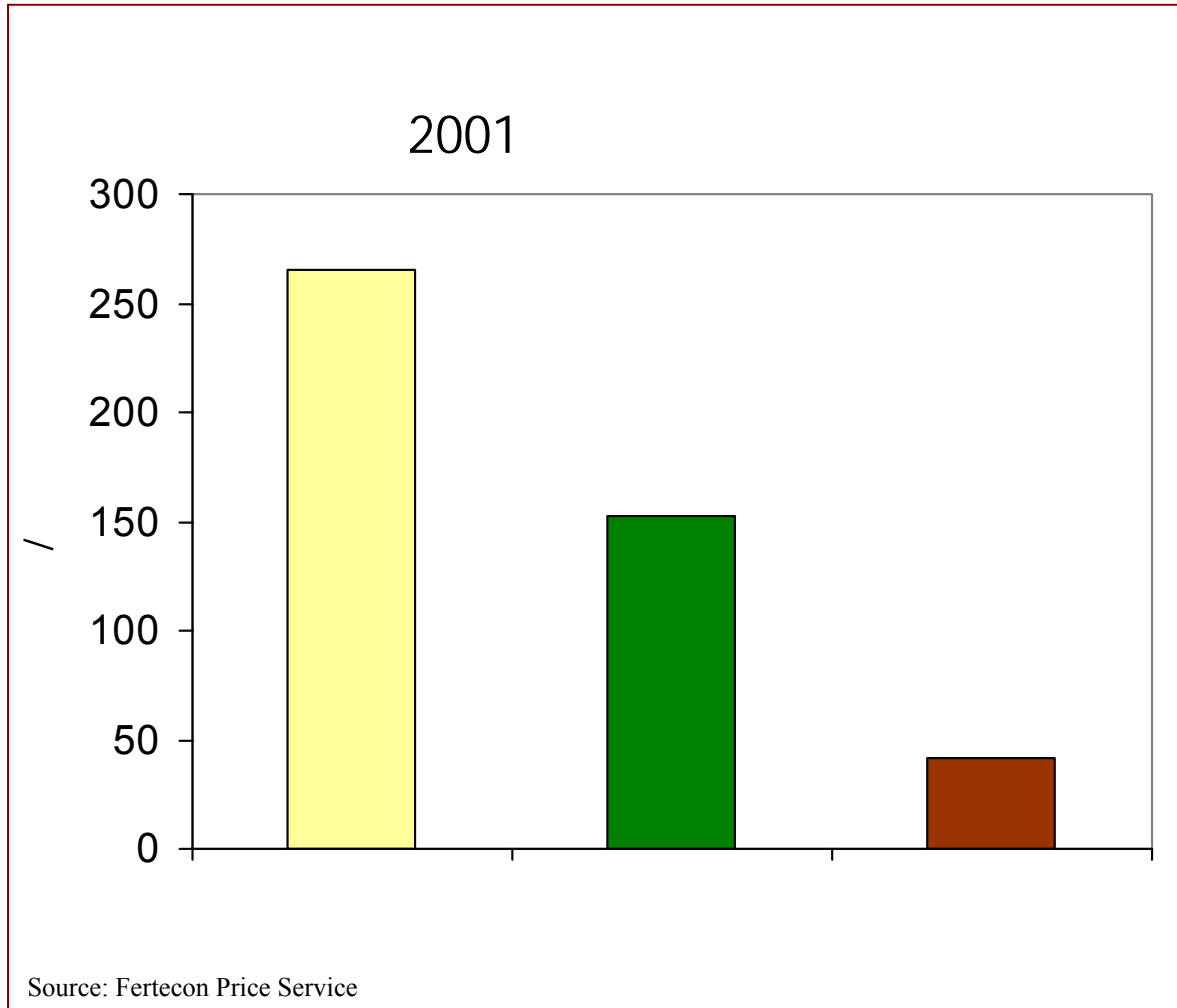


التركيز على الإنتاج ذي القيمة المضافة المتدنية





التركيز على الإنتاج ذي القيمة المضافة المتدنية



210

420

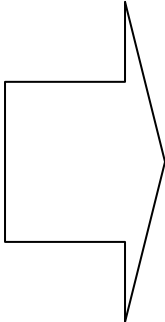
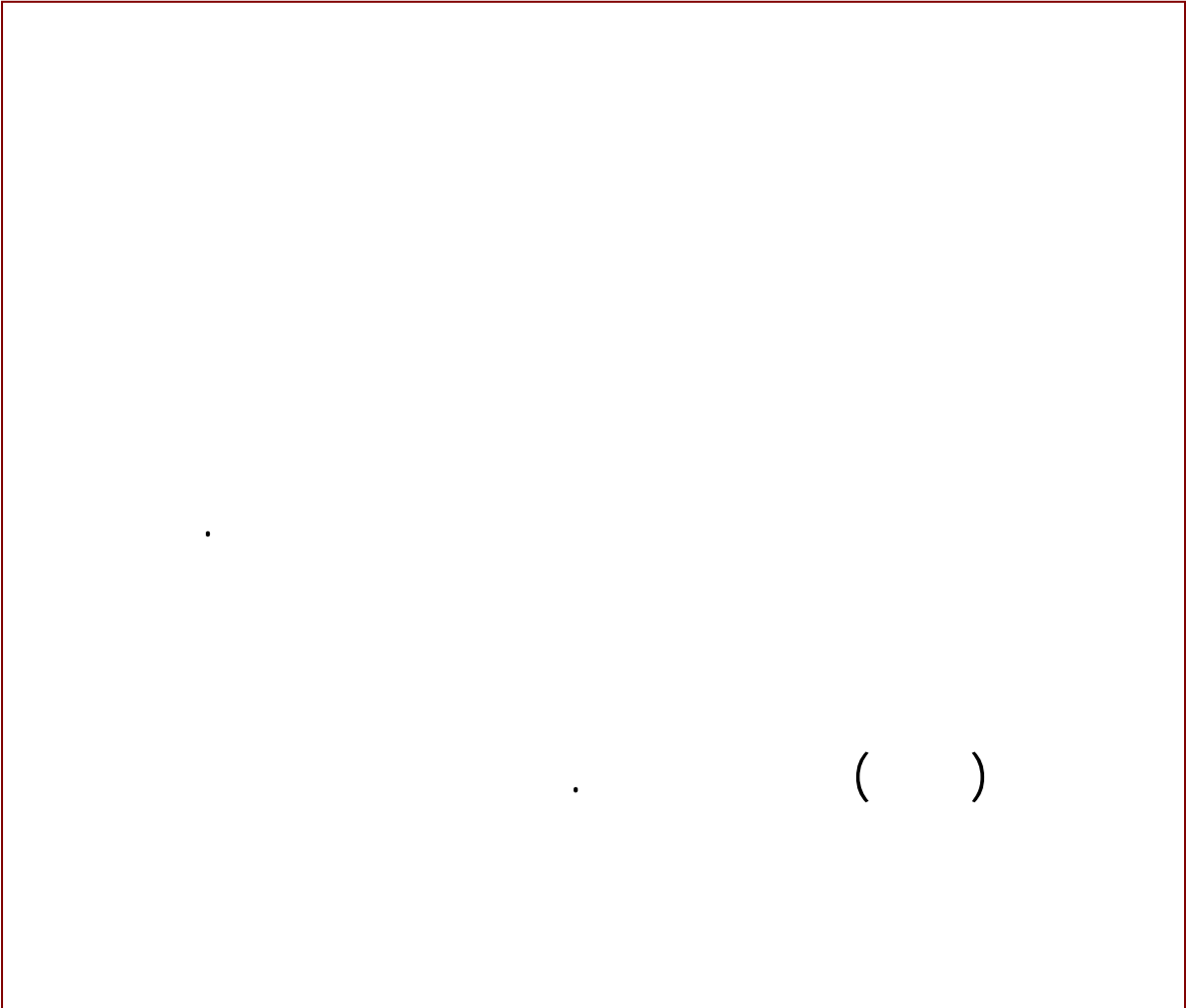


2000

...

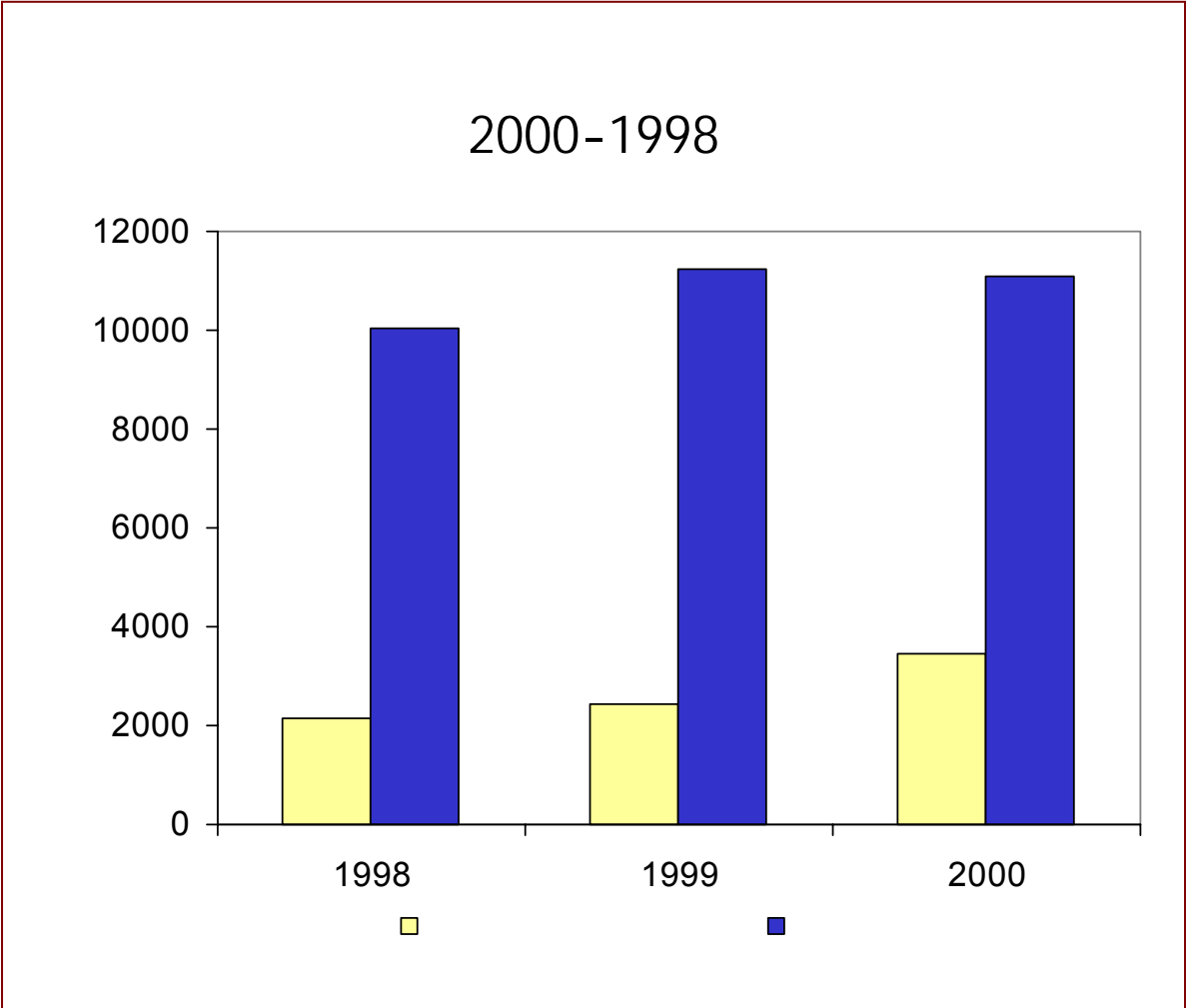
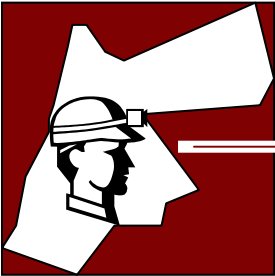
94		0.7	
90.8		4.125	

فقدان لبعض الأسواق الخارجية



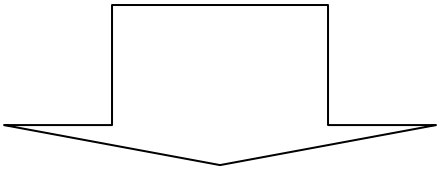
()

فقدان لبعض الأسواق الخارجية



%42.4

2000



فقدان لبعض الأسواق الخارجية



%20

.

Source: IFA, Fertecon, Agrium

"

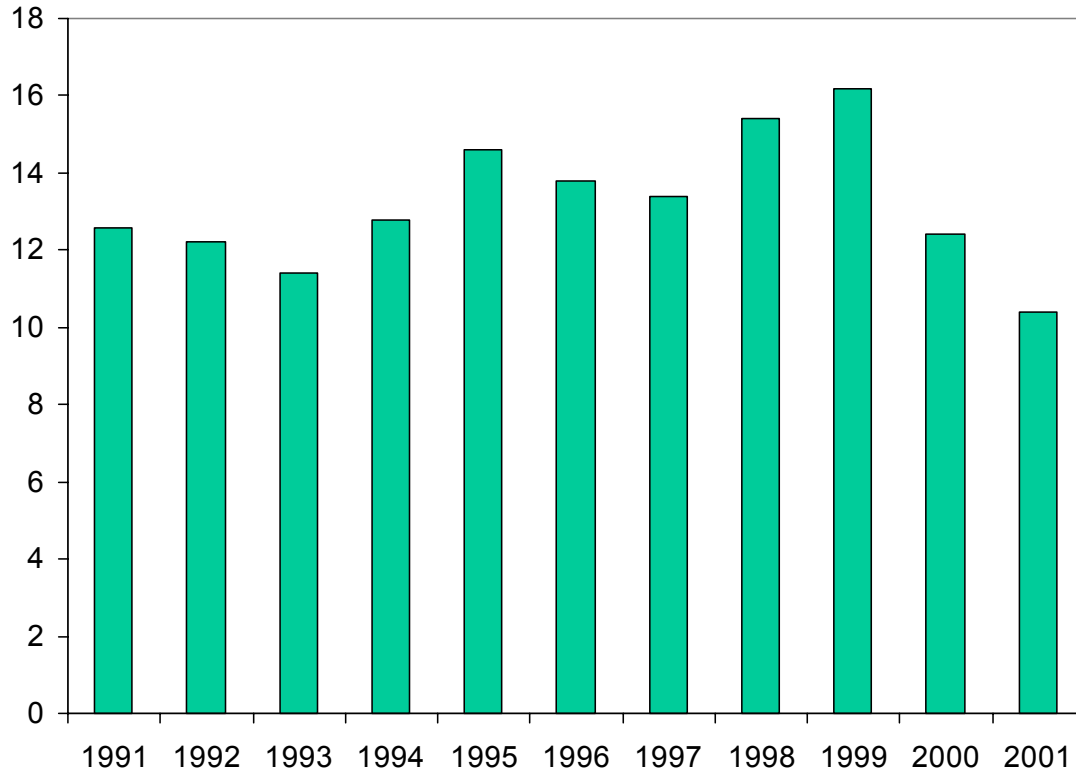
"

تراجع الطلب العالمي على الفوسفات الخام





حجم التجارة العالمية لأسمدة DAP



Source: IFA, Fertecon, Agrium

%17

DAP

2001

4
2000

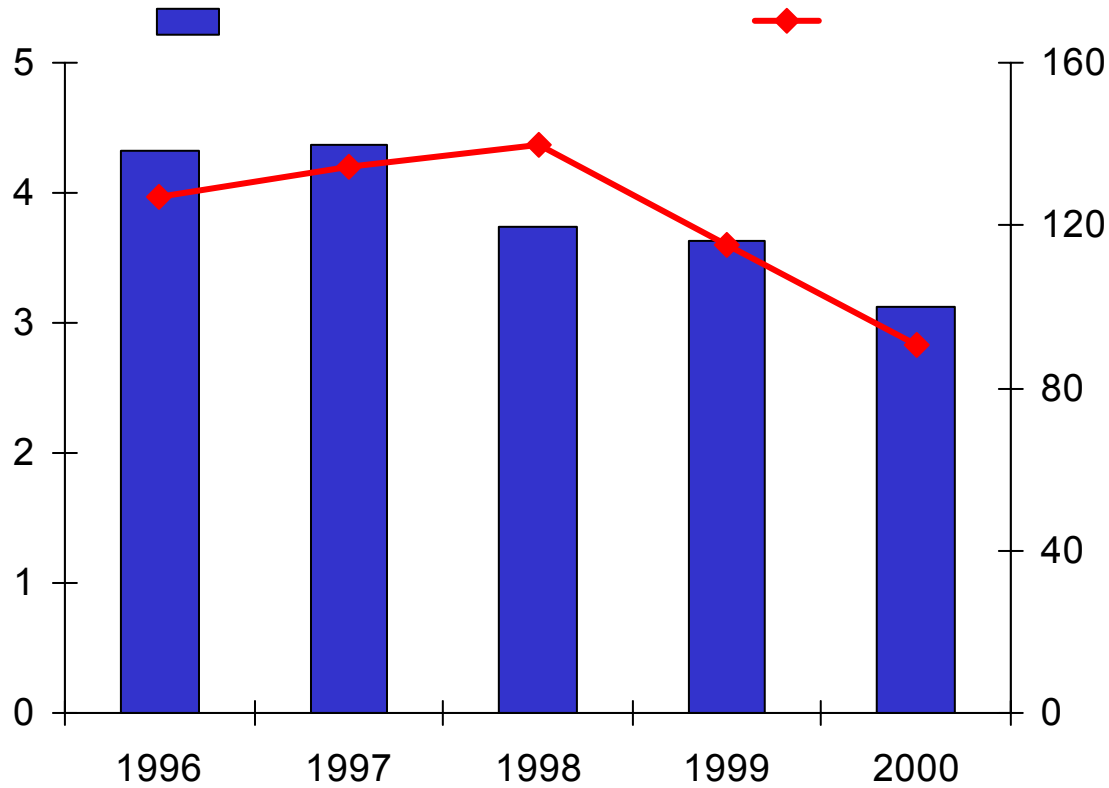
2
.2001

DAP
2000

3
.1999



(2000-1996)

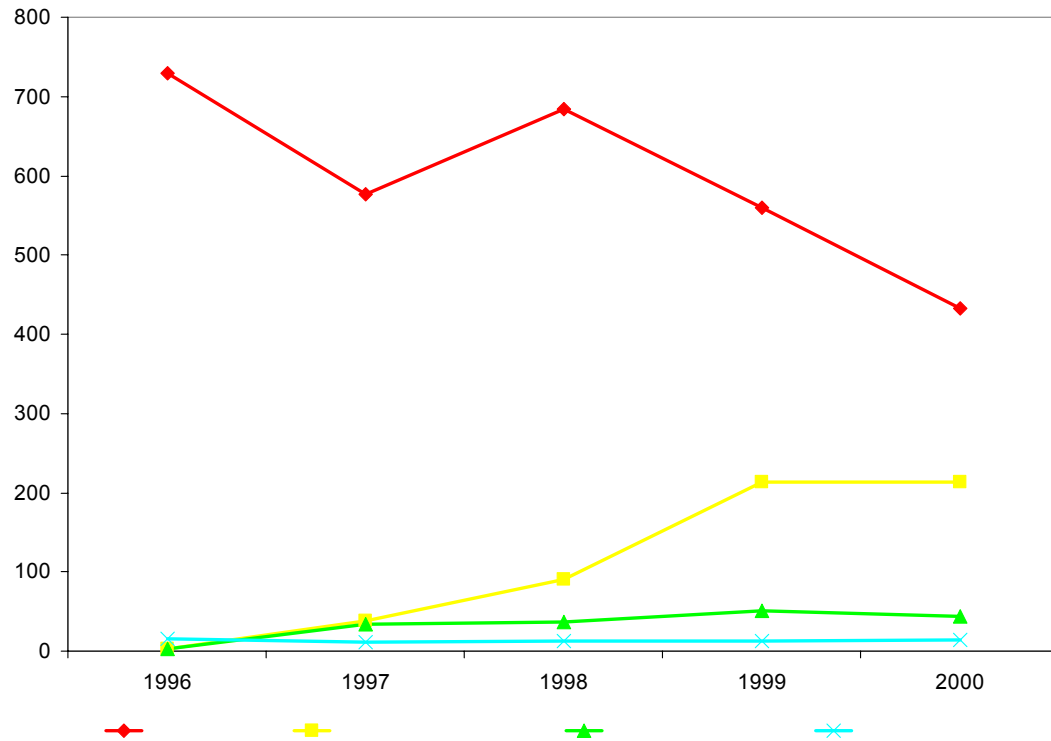


2000

%21.1



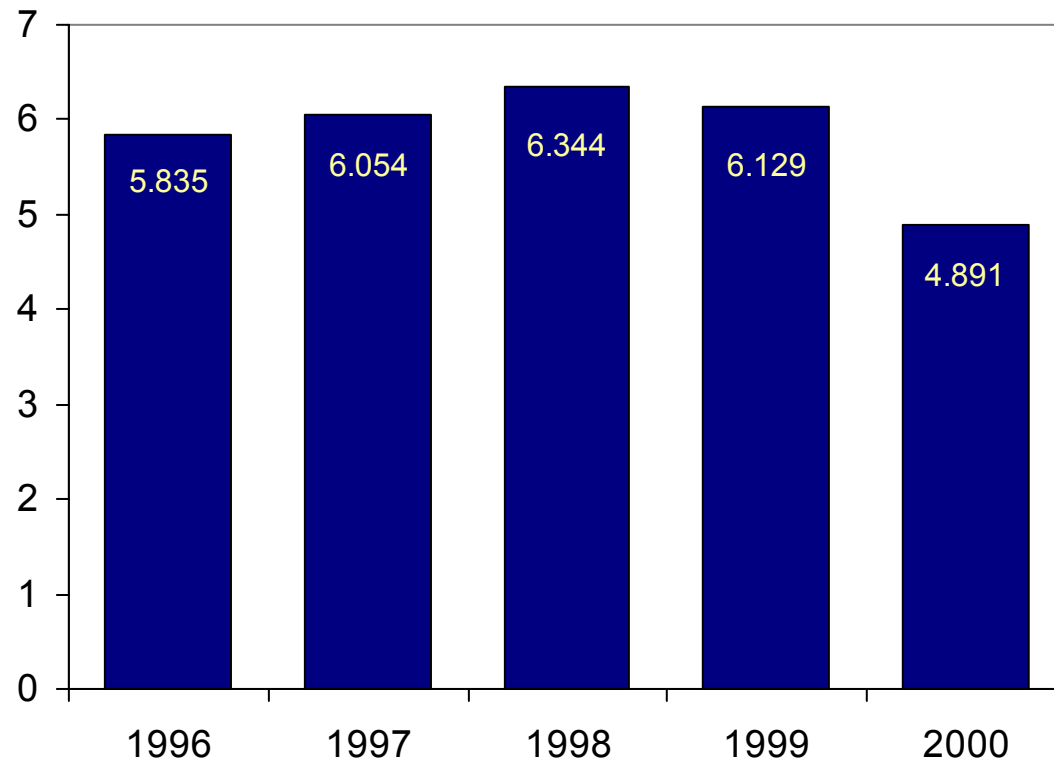
(2000-1996)





ارتفاع كلفة الإنتاج

2000-1996

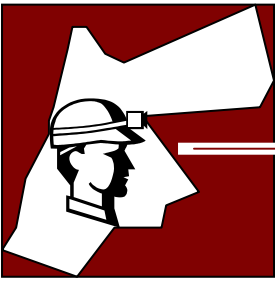


4891

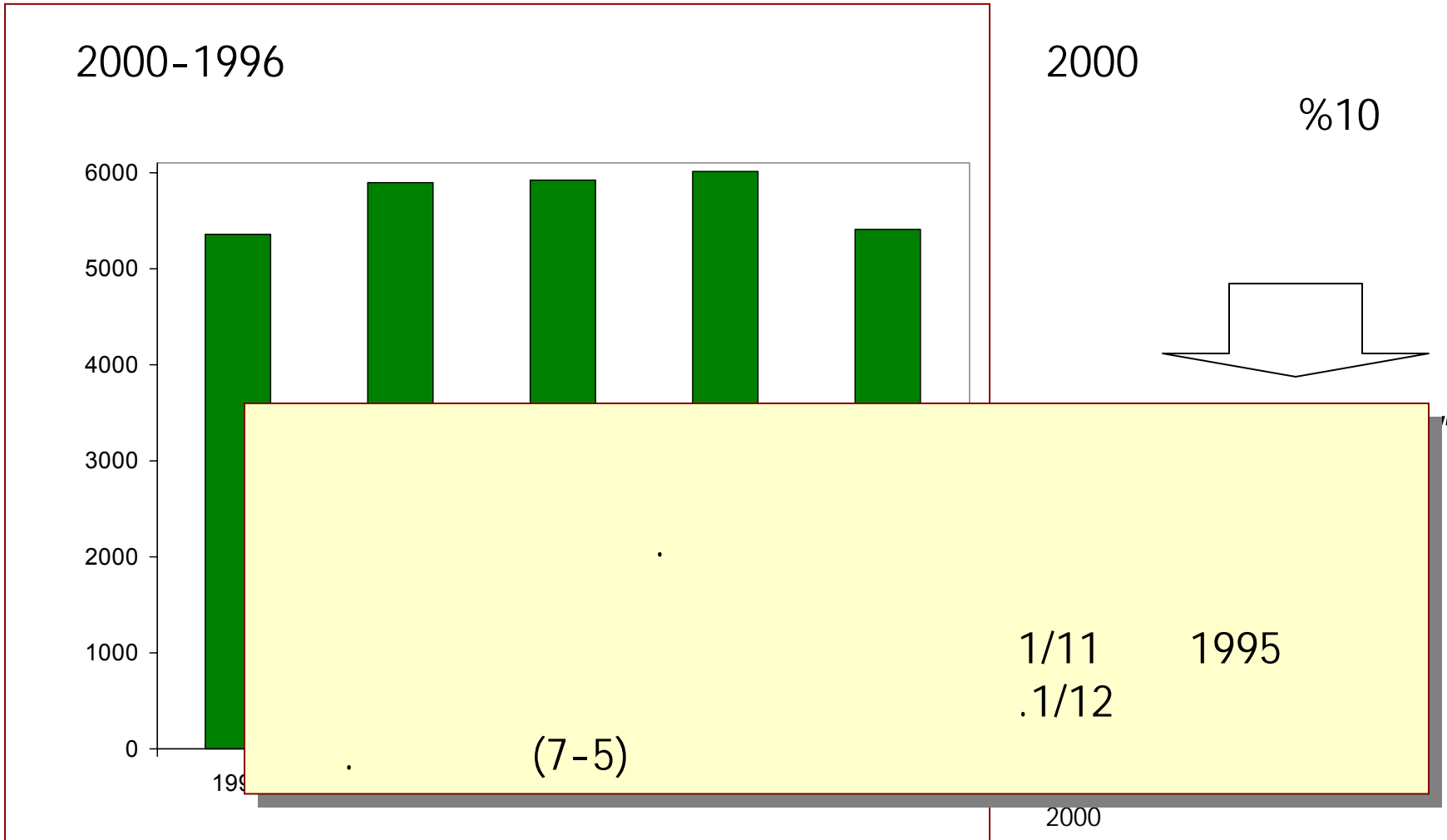
2000

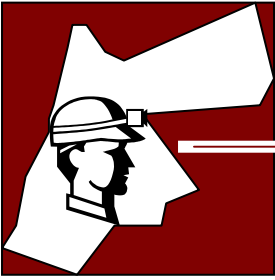
298

2000

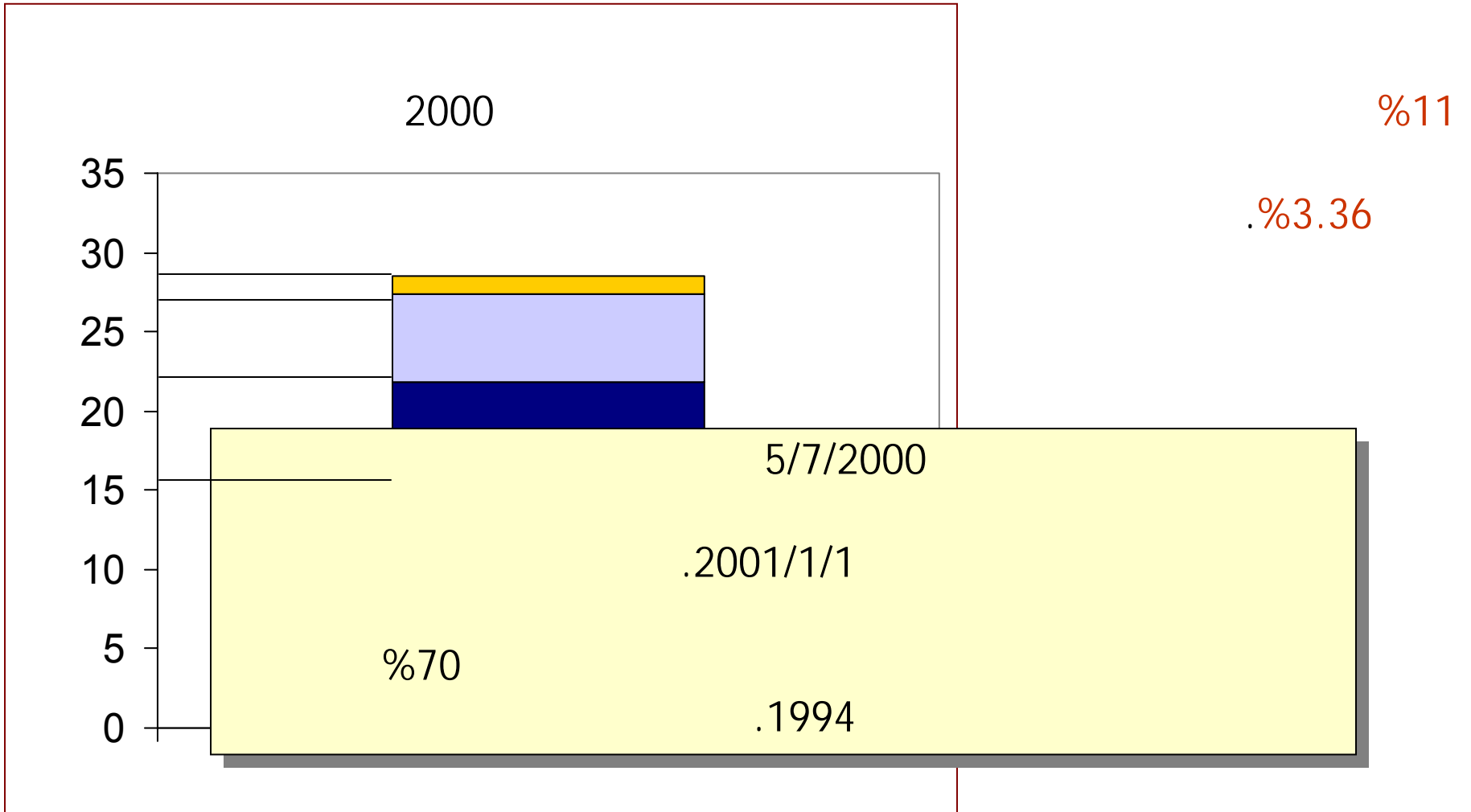


ارتفاع كلفة الإنتاج



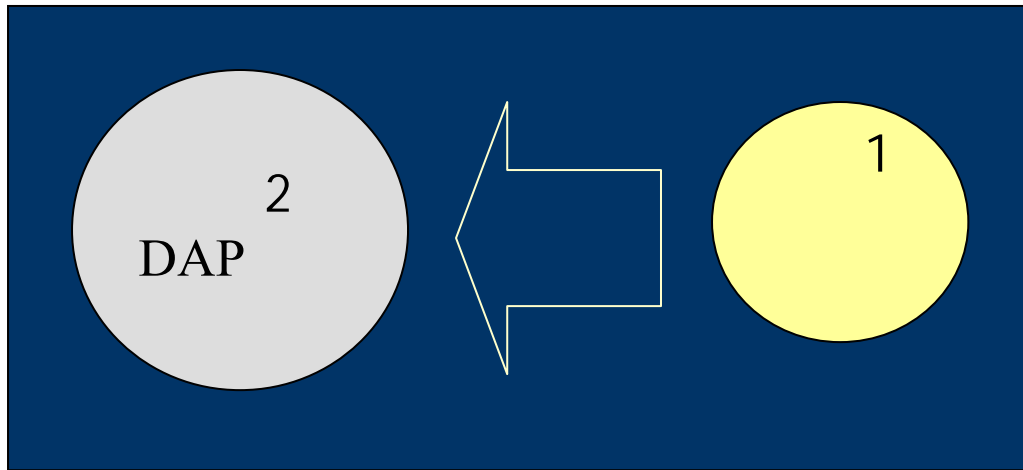


ارتفاع كلفة الإنتاج



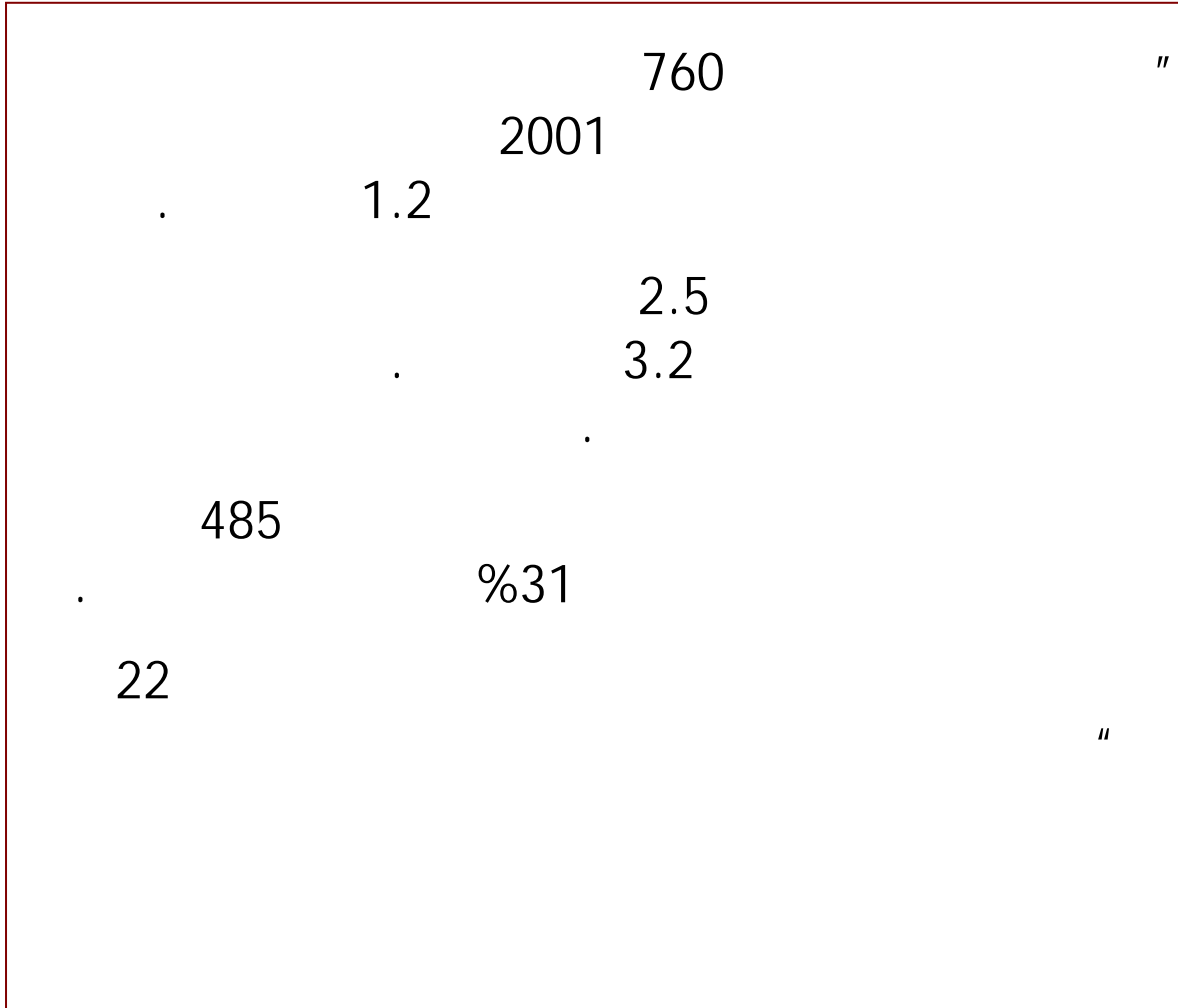


محدودية إنتاج حامض الفوسفوريك في الشركة





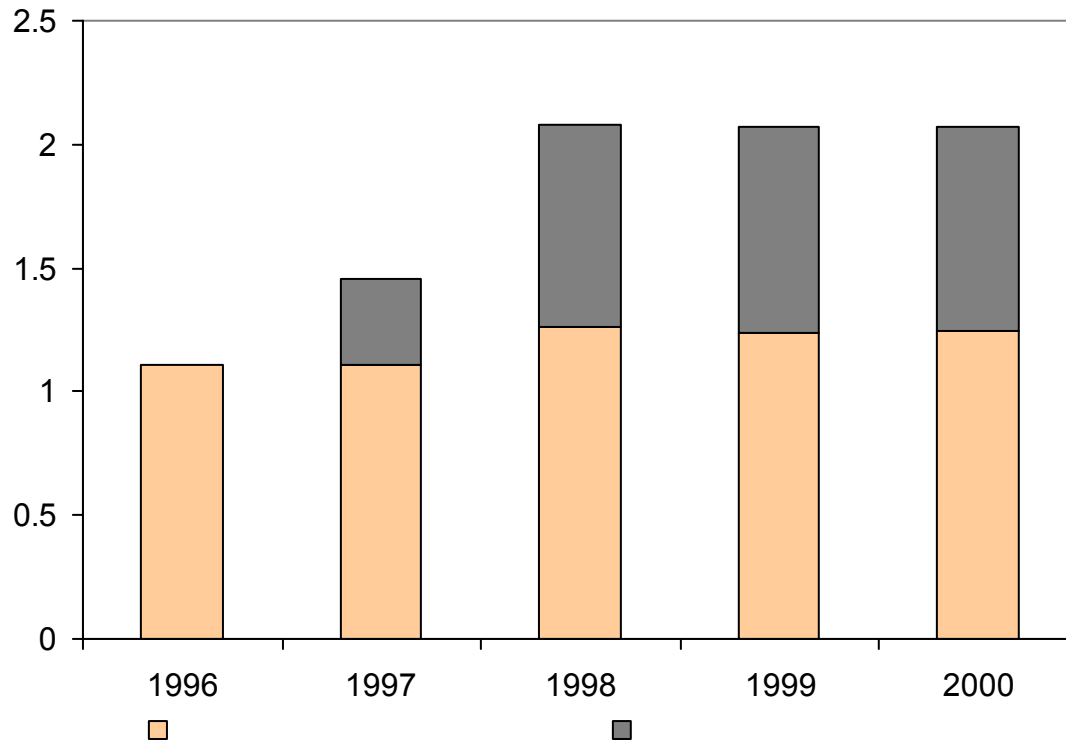
عدم مواكبة سكة حديد العقبة للتوسع في الإنتاج



تواضع الطلب المحلي على الفوسفات الخام



(2000-1996)





عدم التوجه نحو المنتجات ذات القيمة المضافة العالية

"	250	200	"
"	Food Grade Acid		"
"			900-800



ضعف الروابط بين شركتي الفوسفات والبوتاس

Potassium
Sulfate
(K₂SO₄)

Potassium
Nitrate

Compound
Suspension
Fertilizers (NPK)

Di-calcium
Phosphate

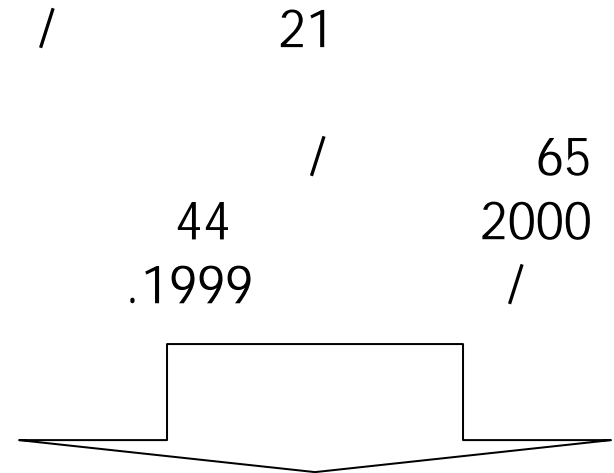
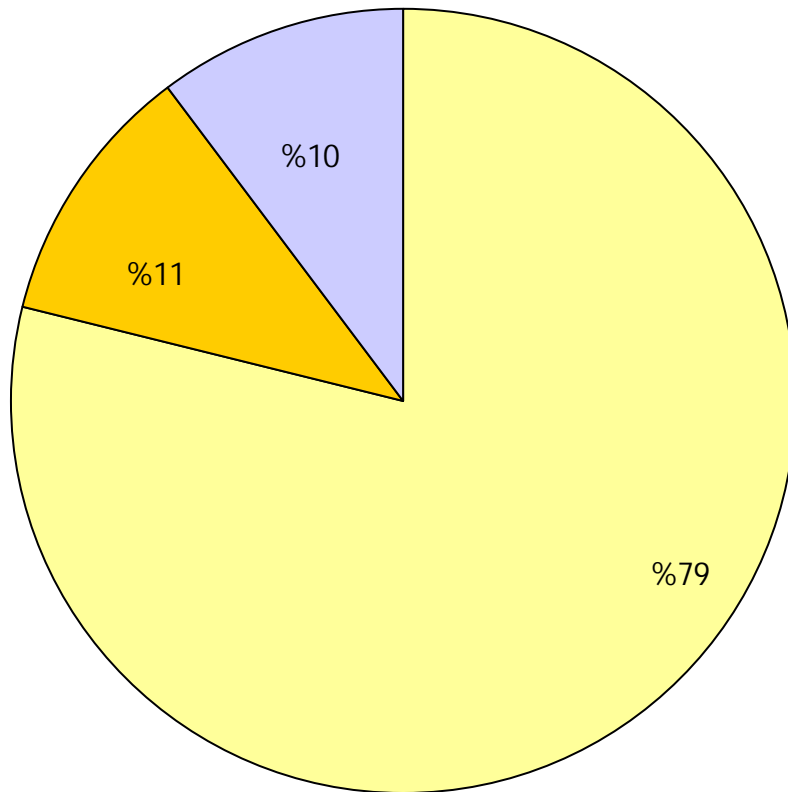
Totally Soluble
Fertilizers (NPK)

Liquid Fertilizers
(NPK)

Compound
Suspension
Fertilizers (NPK)



ملكية كبيرة للحكومة في شركة مناجم الفوسفات



•

•

استراتيجية التوجه نحو المشاريع المشتركة



%20

%40

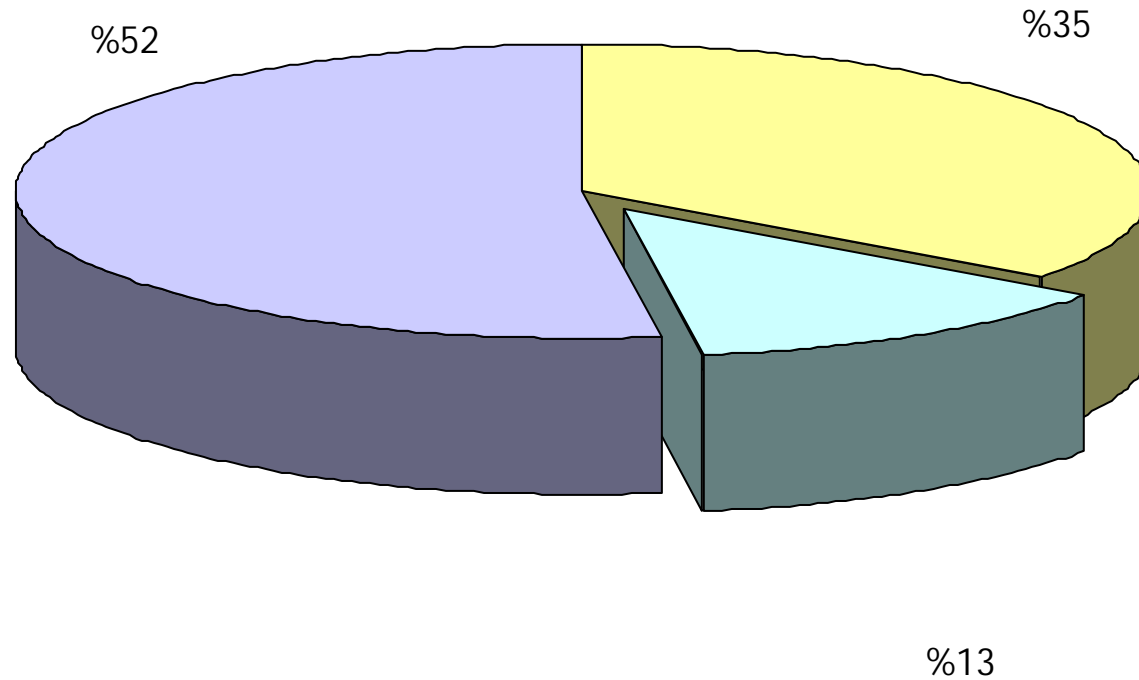
%100

%80-70

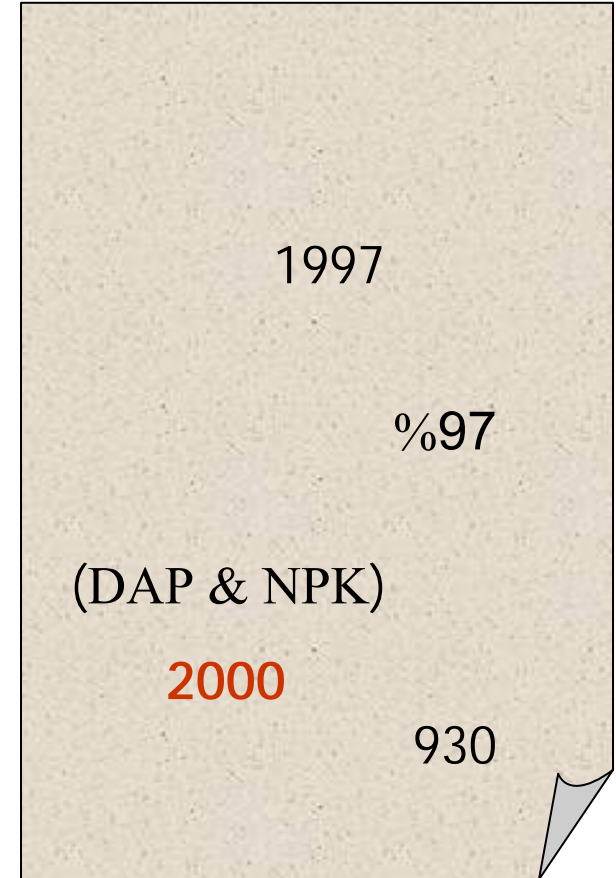
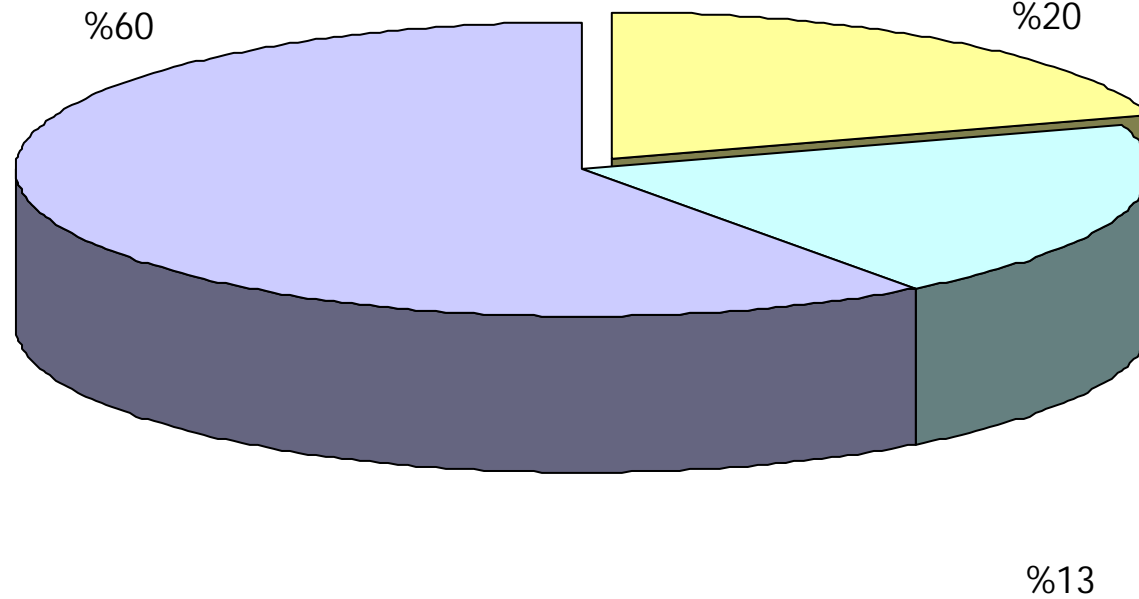
%80

%50

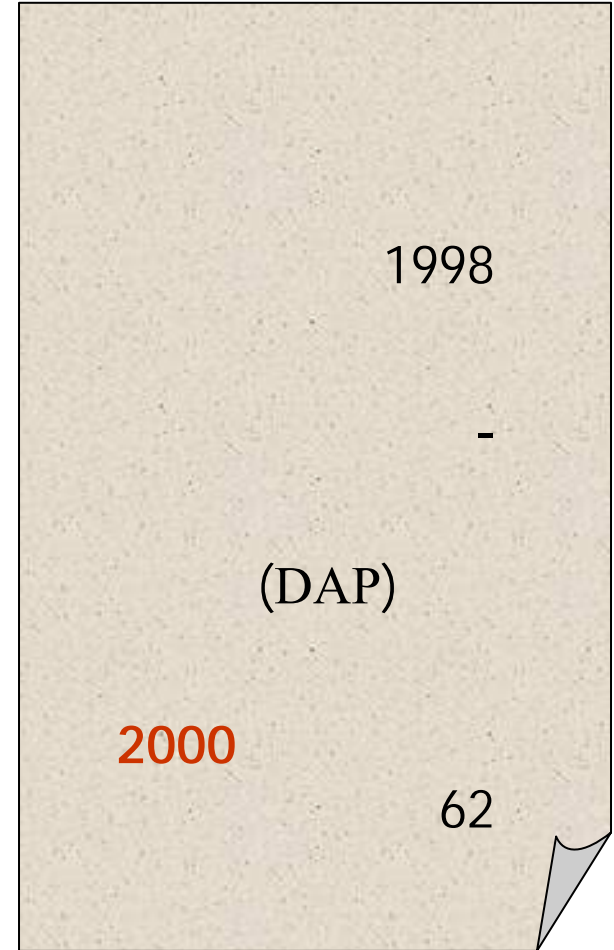
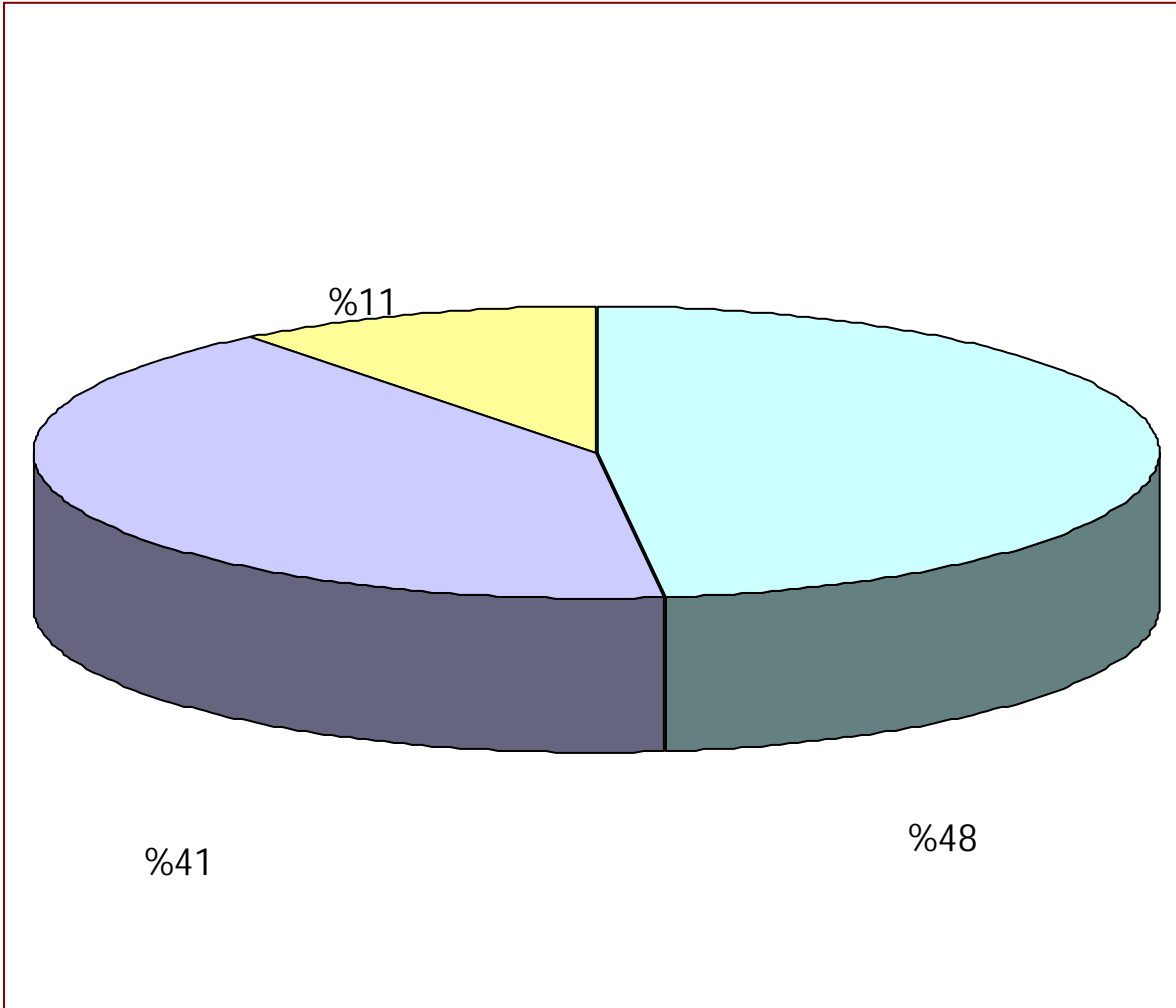
استراتيجية التوجه نحو المشاريع المشتركة



استراتيجية التوجه نحو المشاريع المشتركة



استراتيجية التوجه نحو المشاريع المشتركة



استراتيجية التوجه نحو المشاريع المشتركة



:() .

2001
750

.%40

2000/12/1

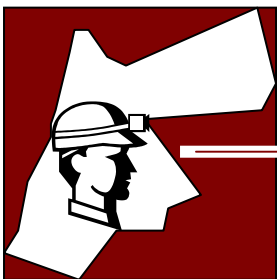
.

.

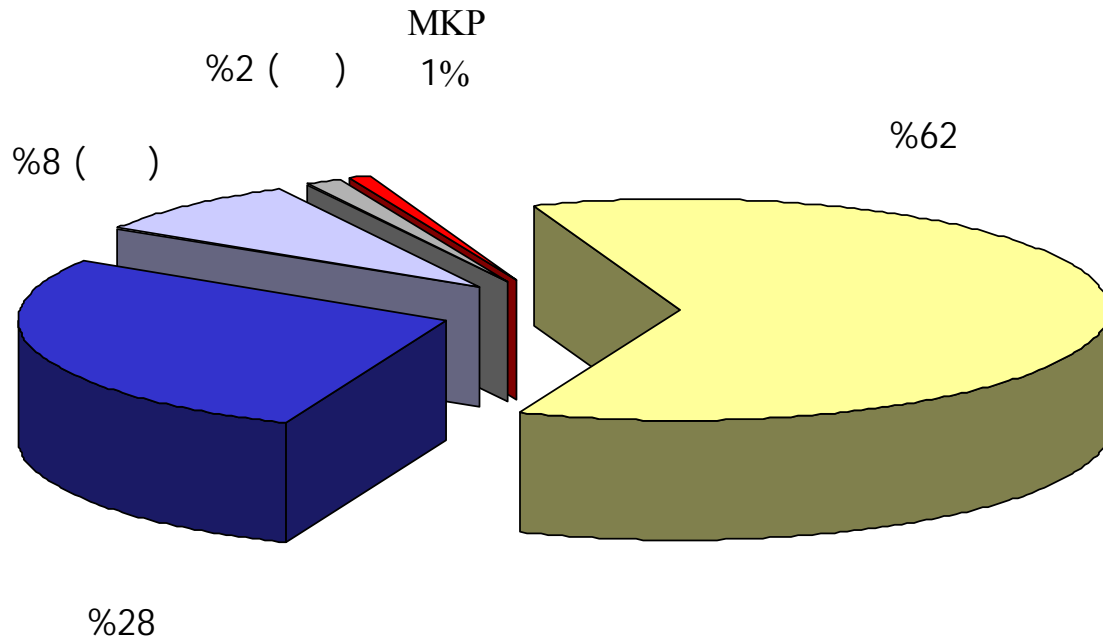
استراتيجية التوجه نحو المشاريع المشتركة



.1997

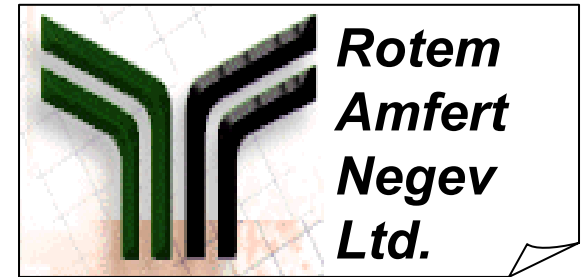


دراسة حالة: شركة الفوسفات الإسرائيلية



731 1999

%95



Rotem

Dead Sea Works

Amfert Negev

World Business

.Organization